

Dirección de Empresas en Crecimiento

Temario referencial | 6 sesiones de 3 horas | Virtual en vivo

OBJETIVO

Desarrollar una visión integral de dirección para ordenar el crecimiento de la empresa y fortalecer la toma de decisiones sobre estrategia, ingresos, rentabilidad, caja, organización, procesos e indicadores.

CONTENIDO

- Sesión 1 | Diagnóstico 360° y modelo de negocio**
 - Lectura integral de la situación de la empresa.
 - Problemas estructurales y oportunidades de crecimiento.
- Sesión 2 | Gestión comercial y generación de ingresos**
 - Crecimiento comercial, portafolio, clientes y propuesta de valor.
 - Cómo enfocar la dirección en resultados.
- Sesión 3 | Rentabilidad, costos y capital de trabajo**
 - Márgenes, gastos, rentabilidad y decisiones financieras clave.
 - Inventarios, liquidez y ciclo de caja.
- Sesión 4 | Organización, roles y delegación**
 - Estructura, responsabilidades y cuellos de botella de dirección.
 - Cómo construir una organización que soporte el crecimiento.
- Sesión 5 | Procesos críticos, productividad e indicadores**
 - Procesos que sostienen ventas, operación y servicio.
 - KPIs gerenciales y tablero de control.
- Sesión 6 | Plan Ejecutivo de Mejora y Crecimiento**
 - Priorización de iniciativas estratégicas.
 - Construcción del Plan Ejecutivo de Mejora y Crecimiento de 90 días.

METODOLOGÍA

Sesiones ejecutivas aplicadas + diagnóstico guiado + discusión de casos + desarrollo progresivo del Plan Ejecutivo de Mejora.

ENTREGABLE

Plantilla Integral de Diagnóstico Gerencial + Tablero de Indicadores + Plan Ejecutivo de Mejora y Crecimiento.